



Verksamhetsplan 2026

Kultur- och fritidsnämnden



Barn som spelar basket

Innehållsförteckning

Nämndens grunduppdrag.....	3
Förutsättningar för planering	3
Nämndens tolkning av kommunfullmäktiges mål	5
Nämndens mål och resultat	5
Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	5
Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet.....	9
Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	10
Effektiviseringsarbete	11
Ekonomi.....	12
Resultaträkning.....	12
Drift per verksamhet	14
Särskilda satsningar	15
Extern finansiering.....	16
Investeringar.....	16
Intern kontroll.....	17
Struktur för nämndens internkontrollarbete	17
Överblick.....	18
Internkontrollarbete.....	19
Plan för uppföljning och insyn	23
Planerad uppföljning	23
Källförteckning	23

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga. Upphandlingsplan 2026 KFN

Bilaga 2: Bilaga. Verksamhetsstatistik 2026 KFN

Nämndens grunduppdrag

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom och kultur. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja folkhälsa för kommunens invånare och samordna kommunens insatser inom området. Nämnden ansvarar för att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser samt att samordna kommunens arbete med ungdomspolitik och stödja utvecklingen av ungdomsdemokratin.

Verksamhet inom nämndens ansvarsområde riktar sig till alla kommuninvånare med ett särskilt fokus på barn, unga och äldre.

Förutsättningar för planering

Meningsfull fritid för fler

Samhällsutvecklingen driver det ökade behovet av trygghetsskapande åtgärder och en jämlik tillgång till meningsfull fritid. Nämnden har under de senaste åren tillfört medel för att stärka arbetet för ökad tillgång till aktiviteter och mötesplatser i hela kommunen, då det är en av de viktigaste skyddsfaktorerna för barn och unga. Verksamhetsresultat tyder på att nämndens arbete ger resultat, men fortsatt prioritering krävs för jämnare könsfördelning och ökat deltagande i organiserade, såväl som spontana aktiviteter, särskilt i områden med socioekonomiska utmaningar.

Befolkningsutvecklingen

Kultur- och fritidsnämnden tillhandahåller främst kollektiva tjänster och är därför på kort sikt mindre påverkad av den försvagade befolkningstillväxten eftersom antalet besökare till bibliotek och fritidsgårdar eller aktiva inom föreningsliv inte nödvändigtvis följer befolkningsutvecklingen. Verksamhetens omfattning styrs i hög grad av den politiska ambitionsnivån, som att exempelvis uppnå länssnitt vad gäller deltagande elever i kulturskolan. Trots detta innebär den förväntade lägre befolkningstillväxten, med färre barn och en större andel äldre, att organisationen behöver göra anpassningar utifrån nya behov.

Folkhälsans betydelse

Delaktighet och inflytande i samhället är grundläggande förutsättningar för folkhälsan. Därtill kan fysisk aktivitet, tillgång till mötesplatser och kultur- och fritidsaktiviteter ge positiva effekter. Barn och unga rör sig för lite då bara två av tio når Världshälsoorganisationens (WHO) rekommendation om 60 minuters daglig fysisk aktivitet. Barn från familjer med låg inkomst, flickor samt barn med funktionsnedsättning når i lägre utsträckning rekommendationen. Även äldres rörelsevanor tenderar att minska med åldern och den ofrivilliga ensamheten öka. Nämnden har under de senaste åren genomfört satsningar och fortsätter arbetet i såväl egen som föreningsdriven regi.

Det stora lokalbeståndet

Nämndens lokal- och anläggningsbestånd är stort och hälften av nämndens budget består av lokalkostnader, vilka kommer att öka ytterligare när det nya huvudbiblioteket och nya idrotts- och simhallen tas i drift. Stora delar av nämndens bestånd av lokaler och anläggningar är dessutom åldrat och i behov av renovering och upprustning. Nya anläggningskrav från EU och idrottsförbunden tillsammans med förändrade behov hos besökare, ställer ytterligare krav på modernisering. Kommande planeringsperiod medför ett stort antal uppdrag kopplat till nämndens lokal- och anläggningsbestånd. Det fordrar prioritering och stabil genomförandetakt.

I regeringens budgetproposition för 2026 avsätts 250 miljoner kronor per år 2026 och 2027 till idrottshallar och annan plats för idrott. Medlen ska användas till delfinansiering av lokala nybyggnads- och renoveringsprojekt. Nämnden följer satsningen.

Nationella reformer

Fritidskortet är ett statligt ekonomiskt stöd för barn och ungdomar mellan 8 och 16 år som kan användas för att betala för organiserade fritidsaktiviteter inom idrott, kultur och föreningsliv. Nämndens förhoppning är att Fritidskortet kommer att öka efterfrågan och bredda deltagandet i organiserad kultur- och fritidsverksamhet. Samtidigt kan det innebära krav på ökad kommunal finansiering i form av bland annat höjda föreningsbidrag (fler deltagare i föreningslivet innebär fler sammankomster och deltagartillfällen vilket innebär ökade bidragsutbetalningar) och fler inom kulturskolan och/eller större behov av lokaler som följd.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft i juli 2025 syftar till att stärka det förebyggande arbetet genom att

möjliggöra ett mer proaktivt arbetssätt. Nämndens verksamheter, såsom fritidsgårdar och bibliotek är viktiga samverkansparter till socialtjänsten i det förebyggande arbetet. Dessa arenor, liksom skolan, där barn och unga naturligt vistas, får en stärkt roll i att identifiera behov, informera om tillgängligt stöd och lotsa vidare till relevanta insatser.

Kungliga biblioteket har fått ett regeringsuppdrag att ta fram gemensamma krav och standarder för utlån av e-böcker och ljudböcker på folkbibliotek, med slutredovisning december 2026. Målet är ökad likvärdighet och minskad administration. EU:s tillgänglighetsdirektiv, med syfte att göra vissa produkter och tjänster mer tillgängliga för personer med funktionsnedsättningar, kommer sannolikt också att påverka folkbiblioteken. Sistnämnda i form av ökade kostnader. E-böcker kommer dock att omfattas av tillgänglighetsdirektivet först 2027.

I budgetpropositionen för 2026 föreslår regeringen en satsning på 90 miljoner kronor per år mellan 2026 och 2028 riktad till delar av det civila samhället som bedriver simundervisning och andra insatser för att öka simkunnigheten i olika åldrar i områden där utanförskapet är stort. Nämnden följer utvecklingen.

Utmaningar för civilsamhället

Föreningslivet har svårt att rekrytera nya och yngre medlemmar, vilket är en utmaning som ses nationellt, såväl i Huddinge. I Huddinge yttrar det sig särskilt bland kulturföreningarna, vilka ansvarar för en betydande del av Huddinges kulturutbud i form av museer, kulturprogram och upplevelser. Utvecklingen riskerar att ge långsiktiga ekonomiska och verksamhetsrelaterade konsekvenser för kommunens föreningsliv och inte minst för möjligheterna för medborgarna att ta del av kultur- och fritidsaktiviteter.

På nationell nivå sker fortsatt förändringar rörande bidragsgivningen till studieförbunden. 2026 minskar anslagen ytterligare med 150 miljoner kronor (en total minskning om nära en tredjedel av totala bidraget jämfört med 2022 års nivå). En större neddragning av det statliga bidraget påverkar förutsättningarna för studieförbunden lokalt i Huddinge.

Även idrottskorruption och välfärdsbrottslighet bör nämnas i sammanhanget av utmaningar för civilsamhället och nämndens arbete med att stärka sina förebyggande insatser pågår.

Övergripande strategier

Jämlik tillgång till meningsfull fritid

En jämlik tillgång till meningsfulla fritidsaktiviteter, kulturella uttryck och upplevelser, fysisk aktivitet samt mötesplatser är centralt utifrån demokrati-, folkhälso- och trygghetsperspektiv. Som en del i kommunens preventiva arbete är det särskilt viktigt att arbeta för jämlik tillgång till en meningsfull fritid för barn och unga i hela kommunen. Även äldre ska ges möjlighet till en meningsfull fritid och nämnden ska arbeta för att i såväl egen, nämndövergripande som föreningsdriven regi motverka ensamhet bland äldre. Omotiverade skillnader i till exempel kvalitet eller tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter mellan kön och områden ska kartläggas, analyseras och åtgärdas. Bryggor mellan spontana och organiserade aktiviteter ska stärkas för att fler barn och unga ska delta i föreningsaktiviteter, kulturskola och andra fritidsaktiviteter. I områden där föreningslivet är svagt ska ett strategiskt arbete genomföras för att både stärka föreningslivet och öka tillgången till fritidsaktiviteter.

Långsiktig planering av kultur- och fritidsutbudet

Nämndens lokal- och anläggningsbestånd är stort och i en växande kommun bör behoven av kultur- och fritidsanläggningar inkluderas tidigt i stadsbyggnadsprocessen. För att långsiktigt tillgodose Huddingefamiljens behov av kultur- och fritidsanläggningar tar nämnden fram strukturprogram för olika typer av verksamhetslokaler, samt analyser av tillgång till idrottsanläggningar för olika idrotter. Strukturprogrammen definierar vilket mått av kommunal service som ska levereras till kommuninvånarna och applicerar det på kartan utifrån befintlig och planerad framtida samhällsstruktur. Strukturprogram är en viktig del av kommunens samhällsplanering och ska bidra till långsiktighet och kostnadseffektivitet. I arbetet är det centralt att belysa det samlade utbudet av den verksamhet som bedrivs av föreningar med stöd av nämnden såväl som den verksamhet som bedrivs i nämndens egen regi. Även det regionala perspektivet och möjligheterna till samverkan över kommungränserna ska särskilt belysas.

Nämndens tolkning av kommunfullmäktiges mål

Kommunfullmäktige har fastställt tio kommunfullmäktigemål samlade i tre målområden. Kultur- och fritidsnämnden förhåller sig till de kommunfullmäktigemål som direkt berör nämnden genom att formulera mer avgränsade nämndmål som utgår från nämndens grunduppdrag. I anslutning till respektive nämndmål har nämnden konkretiserat *vad* som ska uppnås under 2026. Inom målområdet för social hållbarhet finns nämndens huvudsakliga uppdrag och där har nämnden brutit ner kommunfullmäktigemålen *Huddinge är trivsamt och tryggt för alla* samt *Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer* till tre nämndmål. Samtliga nämndmål sammanställs i tabellen nedan.

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål
En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter
		Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid
En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan
	Cirkulär ekonomi som minimerar gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap

Nämndens mål och resultat

Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndmål: Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter

FN:s barnkonvention betonar alla barns rätt till fritid, lek och rekreation anpassad till barnets ålder och barnets rätt att fritt delta i det kulturella och konstnärliga livet. Alla Huddinges barn och unga ska, oavsett kön, funktionsförmåga eller vilket område i kommunen de bor i, ha tillgång till meningsfulla fritidsaktiviteter. Kultur- och fritidsnämnden ska arbeta för att barn och unga har jämlik tillgång till organiserad kultur- och fritidsverksamhet.

En aktiv och meningsfull fritid främjar människors fysiska och psykiska hälsa och kan ha en kompensatorisk effekt för barn och unga som möter utmaningar inom andra delar av livet. Nämnden ska stimulera barn och ungas rätt till kulturupplevelser och eget skapande, bland annat genom kulturgaranti för förskola och grundskola och organiserad kulturpedagogisk verksamhet, genom både den kommunala kulturskolan och genom stöd till föreningar och studieförbund som erbjuder motsvarande utbud. Kulturskolans utbud och tillgänglighet ska stärkas för att fler barn och unga ska kunna ta del av verksamheten. Under året ska ett särskilt

fokus vara att förstärka kulturskolan i Vårby.

Nämnden ska också främja hälsa hos barn och unga genom att arbeta för ett attraktivt utbud av idrotts- och fritidsaktiviteter i närområdet. Mot bakgrund av att studier visar att flickor är mindre fysiskt aktiva än pojkar ska särskild hänsyn tas till ett utbud som attraherar flickor.

Genom att skapa förutsättningar för äldre och personer med funktionsnedsättning att prova meningsfulla fritidsaktiviteter och delta i föreningslivet samt att samverka för att främja att idrott och rörelse blir en vana i vardagen ska nämnden bidra till att främja folkhälsan även för dessa grupper, samt bidra till att bryta ofrivillig ensamhet och motverka psykisk ohälsa. Under året ska nämnden utreda möjligheterna att erbjuda fler barn och ungdomar med funktionsnedsättning tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter.

Huddinge har en lång tradition av ett livskraftigt civilsamhälle med idrottsföreningar, kulturföreningar, studieförbund och andra ideella aktörer. Ett starkt civilsamhälle är en förutsättning för ett demokratiskt samhälle. Det ska vara enkelt att starta, driva och utveckla föreningar i Huddinge och kommunens bemötande ska upplevas som bra och tydligt. Nämnden ska ge stöd till och stärka samverkan med civilsamhället för att främja ett brett och attraktivt kultur- och fritidsutbud. Förutsättningar för att anordna evenemang och firanden i kommunen, som exempelvis midsommar och valborg, ska fortsätta att förbättras och fler ska kunna ta del av offentliga kulturprogram på ytterligare platser i kommunen.

Nämnden ska i samverkan med civilsamhället främja att antalet barn och unga som är aktiva i föreningar ökar. Nämnden ska stärka föreningslivet och skapa bättre förutsättningar för träning och tävling året runt. Nämnden ska ha särskilt fokus på att långsiktigt stärka föreningslivet och idrotten i områden med svagare idrottsliv för att få fler barn och unga i rörelse. Nämnden ska arbeta för en jämnare könsfördelning i verksamheterna, och där så är möjligt också analysera och vidta åtgärder utifrån andra jämlikhetsperspektiv.

I Huddinge är det förebyggande arbetet för att motverka social utsatthet prioriterat. Hållbar trygghet och prevention uppnås genom att kontinuerligt säkerställa kompetens, kunskap om Huddingefamiljens behov och att tillsammans arbeta och kommunicera utifrån gemensam förståelse. Skyddsfaktorerna lyckad skolgång, trygga familjeförhållanden och meningsfull fritid ska stärkas och kommunen ska verka för trygga offentliga miljöer. Nämnden ansvarar för att inom sitt verksamhetsområde samverka och genomföra prioriterade aktiviteter utifrån program för trygghet och prevention i Huddinge kommun 2026-2029.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9 (%)	-	61 %	-	≥63 %	≥66 %
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år	33,5	34,6		35,5	>36
Elever i kulturskola, 6-19 år, andel (%)	6,5 %	6,5 %		7,2 %	12,2 %
Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)	39 %	32 %		40 %	48 %

- Inget utfall för 2025 då Stockholmsenkäten genomförs vartannat år.

* Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2026 ställs enligt planering mot 2025 års publicerade resultat.

**År 2030 ska andelen elever i kulturskola minst ligga i linje med länet i genomsnitt. (12,2 procent avser genomsnitt i länet 2023)

Nämndens uppdrag till förvaltning

Från Kommunfullmäktige Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med relevanta föreningar och organisationer, utreda möjligheterna att erbjuda fler barn och ungdomar med funktionsvariation tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter

Från Kommunfullmäktige Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattnings för föreningar vid större evenemang i kommunen

Utreda och ta fram förslag till stöd för de föreningar som sänker sina avgifter eller behåller dem på en låg nivå

Genomföra en översyn av säsongsindelningen för idrottsföreningar i syfte att möjliggöra mer idrott året runt

Nämndmål: Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser

Alla Huddingebor har inte möjlighet att delta i organiserad verksamhet. Det kan till exempel handla om ekonomiska hinder eller att föreningslivet i vissa områden är svagt vilket minskar antalet organiserade aktiviteter i området. Genom att erbjuda tillgängliga och trygga mötesplatser som bibliotek, fritidsgårdar, öppen kulturskola och stöd till spontanidrott möjliggörs meningsfulla fritidsaktiviteter utan krav på medlemskap, föränmälan och deltagaravgifter. Nämnden ska under året ge möjlighet till mer avgiftsfri kultur, fritid och idrott.

Genom *Meningsfull fritid* ges barn mellan 10 och 12 år möjlighet att delta i öppen avgiftsfri fritidsverksamhet på eftermiddagarna i anslutning till att de slutar skolan. Verksamheten finns i Skogås, Vårby och Flemingsberg och går ut på att engagerade fritidsledare, fältare, föreningar, bibliotekarier och medarbetare från kulturskola arbetar tillsammans för att skapa en meningsfull fritid. Gratis mellanmål och kultur- och idrottsaktiviteter ska erbjudas varje vardag, fem dagar i veckan, och under året ska arbetet med att etablera verksamheten i norra Södalen påbörjas.

Mötesplatser skapar mellanmänskliga möten som leder till god hälsa, ökad social tillit och trygghet samt motverkar människors ofrivilliga ensamhet. Nämnden ska arbeta för att öka tillgängligheten till mötesplatser i hela kommunen, vilket även bidrar till ökad trygghet i kommunens bostadsområden. Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare och en jämlikhetssträvan ska präglade nämndens samtliga verksamheter.

En förbättrad folkhälsa ska prioriteras. Fysisk aktivitet ger många fysiska och psykiska hälsovinster. Tillgängliga friluft- och rekreationsområden, anläggningar för motion, idrott, bostadsnära aktivitetsytor och öppen verksamhet i samarbete med föreningslivet är viktiga förutsättningar för spontan fysisk aktivitet.

Nämnden ska arbeta för att i såväl egen som föreningsdriven verksamhet motverka ensamhet bland äldre genom att till exempel erbjuda samvaro med fokus på fysisk aktivitet och kultur.

Biblioteksverksamheten ska bidra till att alla ges jämlika möjligheter för kunskap, kreativitet och livslångt lärande, där tillgång till läsförmågor och språk är grundläggande fundament. Biblioteken ska vara attraktiva mötesplatser som knyter människor och lokalsamhällen samman, bidrar till tillit och förtroende, och ger invånare förutsättningar att vara delaktiga i samhällsutvecklingen. Under året ska nämnden öka öppettiderna på Flemingsbergs bibliotek.

Nämnden ska arbeta för att barn och unga har tillgång till kulturpedagogisk verksamhet, bland annat genom öppen kulturskola som är avgiftsfri och utan krav på föranmälan. Under föregående år införlivades en del av öppen kulturskola i ordinarie verksamhet och under 2026 fortsätter arbetet med att skapa en långsiktig och hållbar verksamhet.

Inom fritidsgårdsverksamheten ska barn och unga stärkas utifrån ett främjande förhållningssätt med fokus på faktorer som främjar hälsa och välmående. Nämnden ska arbeta för ökad jämlikhet i verksamheterna med fokus på kön och geografiska områden. Öppettiderna på fritidsgårdarna ska vara behovsanpassade och tillgängliga för målgruppen, och insatser för att öka antalet besökare ska prioriteras.

Verksamheterna ska vara inkluderande och utgå från invånarnas behov och förutsättningar, bland annat genom att erbjuda mobil och digital verksamhet. Genom ökad digitalisering ska service och tillgänglighet för Huddinges invånare utvecklas. Mobila fritidsledare arbetar uppsökande och trygghetsskapande för att erbjuda meningsfull fritid för kommunens alla barn och unga i hela Huddinge under loven.

Under året ska det förebyggande arbetet inom ungdomsverksamheten fortsätta att stärkas. Nämnden ska också under året fortsätta att utveckla formerna för ungdomsdemokrati för att ge ungdomar möjligheter till inflytande, delaktighet och demokratiska kunskaper. Då det är valår 2026 är ungdomsdemokrati ett särskilt fokus under året.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)	-	20 %	-	23 %	35 %
Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)	-	12 %	-	15 %	20 %
Andel aktiva låntagare av befolkningen (%)	21 %	22,5 %		23,5 %	25 %
Totalt antal lån av media /inv.	3,57	3,91		4,1	4,5

- Inget utfall då Stockholmsenkäten genomförs vartannat år.

Kommunfullmäktigemål: Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer

Nämndmål: I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid

För att kunna möta behovet av lokaler och anläggningar för kultur- och fritidsaktiviteter krävs strategisk och långsiktig planering, där nämndens strukturprogram spelar en viktig roll. Planeringsarbetet för volymer och kapacitet ställer krav på relevanta nyckeltal kring olika typer av idrottsanläggningar som kan jämföras med andra kommuner.

Genom att använda lokaler mer effektivt och flexibelt kan de frigöras bland annat för föreningsliv; ett växande ideellt engagemang ska inte hindras av brist på platser och lokaler att verka i. Kultur- och idrottsverksamhet ska ha möjlighet att vid lämpliga tider på dygnet utnyttja kommunens fastigheter och anläggningar, vilket kräver samverkan med andra nämnder. Nämnden ska arbeta aktivt för samlokalisering och samutnyttjande med andra verksamheter inom kommunkoncernen, och också stimulera föreningslivet till mer samutnyttjande.

Ändamålsenlighet handlar om att verksamheten ska ha lokaler och anläggningar som är anpassade efter verksamhetens och föreningslivets behov, med en god arbetsmiljö för förvaltningens personal. Kommunens anläggningar utomhus ska upplevas som tillgängliga, jämlika, trygga och erbjudas i närområdet. Under året ska gratis mensskydd införas i idrottshallar.

Det strategiska arbetet med kulturutveckling i kommunen ska fördjupas, särskilt i de regionala stadskärnorna Flemingsberg och Kungens kurva. Arbetet ska långsiktigt öka måluppfyllelsen vad gäller ett hållbart samhällsbyggande. För att bättre möta förväntningar från andra nämnder och bolag ska nämnden utarbeta interna processer för offentlig konst och säkerställa att konstkompetens finns tillhanda vid förfrågningar om stöd. Det kan också handla om att tillskapa nya processer för den befintliga offentliga konsten i kommunen för att säkerställa att den används på bästa sätt och kommer fler invånare till del. Det kan handla om befintlig konst, och konsten som ska tillkomma i ny sim- och idrottshall och nya kommunhuset samt nya huvudbiblioteket. Under året ska nämnden säkerställa att den kommunala offentliga konsten kommer fler invånare till del.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Bokningsgrad idrottsanläggningar medelvärde (%)	90 %	88 %	90 %	90 %	>90 %
Andel invånare som upplever att möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är bra (%)	75 %	80 %		82 %	86 %
Nämndens uppdrag till förvaltning					
<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuläge och ta fram en riktning med behovsanalys och förslag på geografisk placering för scenkonst					
<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuläge och ta fram en riktning med behovsanalys och förslag på geografisk placering och lokaler för danssalar					
<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram en handlingsplan kopplad till inventerade brister enligt funktionsprogram för idrottshallar					
<i>Från lokalresursplan</i> Översyn kring behov av elektroniska lås för bokningsbara lokaler					
<i>Från lokalresursplan</i> Utreda utvecklingsmöjligheter, ur helårsperspektiv, av bandyplanen vid Visättra Sportcenter. Utredningen ska inkludera förutsättningar för separering av kylsystem från Visättrahallen					
<i>Från lokalresursplan</i> Utreda möjligheter för ändamålsenlig lokal till Skogås fritidsgård					
<i>Från lokalresursplan</i> Kartlägga nuvarande bokningsbara mötesrum för föreningslivet, samt ta fram en riktning för lokalisering inom kommunen och behov av grundläggande funktioner					
<i>Från lokalresursplan</i> Utreda möjligheter för permanentning och utveckling av Vretens BP					
<i>Från lokalresursplan</i> Utredning kring möjligheter av att öka kapaciteten av omklädningsrummen i Björkängshallen					
<i>Från lokalresursplan</i> Förstudie om att förbättra ändamålsenlighet och arbetsmiljö i Litografiska museet					
<i>Från lokalresursplan</i> Utreda förutsättning, samt åtgärda eventuella lokalbehov, för att tillgängliggöra idrottslokaler i skolbyggnader för föreningsliv					
<i>Från lokalresursplan</i> Utreda förutsättningar för ett ökat nyttjande av Magasinet					
<i>Från lokalresursplan</i> Behov av anpassning i Tomtbergahallens motionsrum för ökad funktionalitet för kampsport					
<i>Från lokalresursplan</i> Behov av anpassning i Vårbyhallens motionsrum för ökad funktionalitet för kampsport					

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Från lokalresursplan Utreda, och åtgärda, lokalbehov för att främja konstakning och paraiddrott i ishallarna					
Från lokalresursplan Utredning om utveckling av Källbrinks IP					
Från lokalresursplan Behov av åtgärder i utemiljön på Segeltorps IP					
Från lokalresursplan Konvertera två grusplaner till konstgräs för ökad tillgång till fotbollsplaner: de två grusplaner som identifierats som nr 3 och nr 4 i prioriteringslistan					
Från lokalresursplan Ta fram lokalprogram för kultur- och fritidsverksamhet inklusive lämplig geografisk lokalisering av ny lokal i Diametern Kungens Kurva					
Från lokalresursplan Ta fram verksamhetsinriktning för tävlingshall för basket i Fleminghallen					
Utreda och ta fram förslag till stödform för föreningar som bedriver verksamhet i lokaler som inte tillhandahålls av kultur- och fritidsnämnden, däribland allmän ridskola och pensionärsföreningar					
Ta fram förslag till avtalsreglering mellan kommun och ridsportförening i syfte att uppnå jämlika villkor mellan allmänna ridskolor i kommunen					

Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

Nämndmål: Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan

Anställda inom nämndens verksamheter, invånare och civilsamhälle ska ha god kännedom om de miljö- och klimatutmaningar vårt samhälle står inför och hur deras vardagliga val bidrar till hållbar utveckling. Kultur- och fritidsnämnden ska under året fortsätta att arbeta för att höja medvetenheten och kunskapen om både miljö- och klimatutmaningarna och det interna miljöarbetet hos medarbetare. Huddinge ska gå före i den gröna omställningen och nämnden ska minska sina konsumtionsbaserade utsläpp och bland annat i större utsträckning köpa miljömärkta varor och produkter.

Under året ska nämnden även arbeta med att informera och engagera invånare och civilsamhälle för att öka deras miljö- och klimatkunskaper samt inspirera till hållbara val. Biblioteken är klimatsmarta goda exempel på ekologiskt hållbar verksamhet, där delandet av information, kunskap och IT-miljö med mera är centralt. Genom att informera och engagera, ska nämnden bidra till att Huddingebor har god kännedom om miljöproblem och hur val de gör till vardags kan bidra till en hållbar utveckling. Nämnden ska även i samverkan och dialog med föreningar underlätta för dem att bedriva ekologiskt hållbar verksamhet.

I samverkan med andra aktörer, exempelvis Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, ska nämnden arbeta aktivt för att effektivisera energianvändningen i verksamhetslokaler och anläggningar.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Energianvändning idrottsanläggningar, medelvärde, kWh/kvm	65 kWh/kvm	204 kWh/kvm		<187 kWh/kvm	<150 kWh/kvm
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO ₂ -utsläpp)				960 000 CO ₂ e	

*Förändrat beräkningsunderlag vad gäller energianvändning i idrottsanläggningar från och med 2024. Nuvarande beräkningsunderlag utgår från ett större och mer rättvisande lokalbestånd där olika typ av objekt ingår, också energikrävande objekt, exempelvis ishallar. Den nya beräkningsmodellen utgår från sjutton objekt istället för fem.

**Målvärden för 2030 för indikatorer kopplade till Huddinge kommuns miljöprogram, inkl. konsumtionsbaserade utsläpp, är ännu ej fastslagna.

Kommunfullmäktigemål: Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndmål: Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter

Kultur- och fritidsnämnden ska minska spridningen av miljögifter i enlighet med kommunens handlingsplan *Gifter i miljön*. Miljöfarliga ämnen ska fasas ut och skötseln av konstgräsplaner ska genomföras så att utsläpp av mikroplaster i miljön minimeras. Nämnden ska minska antalet konstgräsplaner med gummigranulat och

därmed också spridningen av mikroplaster. Detta i och med EU:s beslut om ett försäljningsförbud av avsiktligt tillsatt mikroplast, med en övergångsperiod på åtta år. Beslutet innebär inte att nämnden måste byta ut samtliga befintliga konstgräsplaner med gummigranulat inom övergångsperioden, men det kommer inte gå att köpa nytt fyllnadsmaterial efter 2031, varför antalet konstgräsplaner med gummigranulat ändå behöver fasas ut. Nämndens strategiska avväganden kring konstgräs kommer att fortgå under året utifrån tre inriktningar för arbetet. Dessa handlar om att minimera spridning av mikroplaster, vintersäkra vinterspel och förslag till plan för kommande omläggningar. Nämnden ingår vidare i nätverk som sprider kunskap om konstgräs och följer aktivt forskning inom området.

Nämnden ska utveckla den cirkulära ekonomin genom att erbjuda kommuninvånare utlåning av sport- och fritidsutrustning. Under året ska nämnden öka öppettiderna på Fritidsbanken. Eftersom all utrustning som lånas ut återbrukas bidrar utlåningsverksamhet till ökad livslängd på utrustningen och minskad konsumtion, därmed också till minskad spridning av miljögifter och konsumtionsbaserade utsläpp.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner), (%)	11 %	22 %		33 %	≥50 %

Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Nämndmål: Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans

Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans och systematiskt arbeta med effektiviseringar. Kultur- och fritidsnämndens budget består till viss del av intäkter i form av taxor, övriga intäkter samt externa bidrag.

Nämnden ska aktivt söka riktade statsbidrag i syfte att stärka måluppfyllelsen och utveckla verksamheten.

Under 2026 ska nämnden fortsätta arbetet för förbättrad ekonomisk uppföljning och prognossäkerhet i syfte att prognoser redan tidigt under året ska vara närmare resultatet vid årets slut.

Målet för nämndens effektivitetsarbete är att behålla god kvalitet i kärnverksamheten samtidigt som varje skattekrona används på ett effektivt sätt. Under rubriken *Effektivitetsarbete* redovisas de effektiviseringsåtgärder som ska genomföras under 2026.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Budgethållning (%)	-0,25 %	-2,8 %		≥0 %	≥0 %

Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämndmål: Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap

Kultur- och fritidsnämnden ska bidra till att Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare vid rekrytering av nya medarbetare och för att behålla medarbetare.

Genom ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete ska hälsa och trivsel främjas och ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggas. Samtliga chefer ska vara certifierade i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Goda förutsättningar och en god arbetsmiljö främjar ett hållbart, säkert och långsiktigt arbete med välfungerande verksamheter som är i ständig utveckling. Arbetet med att sänka sjukfrånvaron, med både pro- och reaktiva åtgärder är ständigt pågående i Huddinge kommun. I det arbetet ingår att kartlägga orsaker bakom sjukfrånvarotalen med åtgärder och åtgärdsplan för att minska sjukfrånvaron och möta inriktningen om

personalens långsiktiga hälsa och trivsel. De framforskade friskfaktorerna är navet som skapar och bibehåller friska och hållbara arbetsplatser. Genom att integrera dessa faktorer i ledarskapets vardag skapas strukturer som främjar delaktighet, tydlighet och förtroende, vilket är avgörande för långsiktig hälsa och arbetsmiljö. Kvinnohälsa och klimakteriet lyfts fram genom en bred satsning med bland annat workshops och föreläsningar. Målet är att sänka sjukfrånvaron, bryta tabun och höja kunskapsnivån, för ett friskare och mer inkluderande arbetsliv.

Samtliga chefer ska leda genom visioner, mål och värderingar och skapa förutsättningar för engagemang och ansvarstagande. Ledarskapet ska präglas av tillit, dialog och delaktighet i kombination med tydliggörande av mål och förväntningar, vilket stärker förvaltningens förmåga att nå sina mål. Aktivt medarbetarskap är den kompletterande kraften – det innebär att varje medarbetare tar ansvar för sitt arbete och helheten, bidrar till utveckling och kvalitet och agerar med engagemang. Tillsammans skapar ledarskap och medarbetarskap en balanserad styrning som främjar hållbarhet och arbetsglädje.

Nämnden ska arbeta strategiskt med sin kompetensförsörjning genom att ta fram en lokal kompetensförsörjningsplan under 2026. Planen ska stärka det strategiska stödet i rekryteringsprocessen och skapa en gemensam struktur för introduktion av nya medarbetare. Den ska bidra till samordning och kontinuerlig uppdatering av introduktionsprogram. Vidare ska nämnden genom samarbeten med universitet, högskolor och folkhögskolor också säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen inom kultur- och fritidssektorn. Nämnden ska även bidra till att ungdomar ges arbetslivserfarenhet och en meningsfull sysselsättning genom att erbjuda feriepraktik.

Nämnden arbetar aktivt med att stärka medarbetare för arbete i de öppna miljöer där verksamheten bedrivs, med avseende på ett gott och inkluderande bemötande, samt hantering av hot och våld.

Indikatorer	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Etappmål 2026	Målvärde 2030
Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	77	80	80	81	82
Sjukfrånvaro, totalt (%)	6,2	5,4	5,7	5,4	5

Effektiviseringsarbete

För att Huddinge kommun ska klara de framtida demografiska utmaningarna behöver verksamheterna effektiviseras på ett långsiktigt hållbart sätt. Målet med effektiviseringsarbetet är att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Kultur- och fritidsnämnden bedriver i hög utsträckning verksamhet som inte är lagstadgad. Det skapar möjligheter för nämnden att bestämma ambitionsnivå. Med utgångspunkt i kostnads- och verksamhetsanalys ska ambitionsnivåer inom nämndens verksamheter tydliggöras.

Effektiviseringsarbetet kan delas in i fyra faser:

1. Analysera nuläge
2. Bestäm börläge
3. Genomförande
4. Följa upp och säkerställa effekt.

Nämndens uppföljning och jämförelser med andra kommuner visar att det finns en snedfördelning av resurser inom nämndens ansvarsområde.¹ Medan idrottsområdet ligger i paritet, eller strax ovanför länssnittet i kronor per invånare, är resurserna till kultur långt under snittet. Nämnden behöver väga in detta i sitt effektiviseringsarbete för att över tid uppnå en bättre balans.

Administration

Nuläge och börläge: Åtgärder för att förbättra chefers arbetsmiljö kopplat till administration fortsätter att genomföras under 2026. I övrigt deltar förvaltningens medarbetare i det förvaltningsövergripande utvecklandet av olika samordningsgrupper, där administrativa samordningsgruppen är ett exempel.

Genomförande under 2026: Under året ska arbetet med att möjliggöra ett närmre ledarskap i verksamheterna att fortsätta genom att förbättra chefers arbetsmiljö kopplat till administration.

¹ Uppföljning och jämförelse har genomförts med hjälp av nyckeltal i Kolada som Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) tillhandahåller.

Digitalisering

Nuläge och bör läge: I 2026 års objektplan ingår att införa ett nytt kommungemensamt bibliotekssystem, vilket leder till mer effektiva arbetssätt och är ett av de större åtaganden som förvaltningen genomför under året.

Genomförande under 2026: Implementering av ett nytt bibliotekssystem sker under året.

Effektivt och ändamålsenligt lokalt nyttjande

Kostnadsanalys i relation till faktiskt tillgång till idrottsanläggningar

Nuläge: Huddinges kostnader för idrotts- och fritidsanläggningar i kronor per invånare ligger i nivå med länssnitt och riket för 2023. Däremot är kostnaderna något högre i relation till kommunens utpekade jämförelsekommuner (Haninge, Järfälla, Nacka och Sollentuna). Orsaken är sannolikt främst att Huddinge har fler kostnadsdrivande anläggningar, det vill säga ishallar, simhallar och ridanläggningar, i relation till jämförelsekommunerna. Under 2024 steg kostnaderna för idrotts- och fritidsanläggningar i kronor per invånare, främst på grund av att kultur- och fritidsnämnden har 3-åriga hyresavtalsperioder med Huddinge Samhällsfastigheter AB, där 2024 var första året på ny hyresperiod med högre hyror.

Genomförande under 2026: Genomsnittlig hyra och bemanning för en ishall vid en jämförelsekommun kommer att analyseras.

Effektivt nyttjande av befintliga ridanläggningar

Nuläge och bör läge: Kultur- och fritidsnämnden beslutade under våren att anta strukturprogram för allmänna ridanläggningar (dnr KFN-2023/60). Ett stort fokus under programtiden är att modernisera, upprusta och utveckla de allmänna ridanläggningar där allmän ridskola bedrivs. Fler barn ska kunna erbjudas möjlighet att rida vid en allmän ridskola. Bör läget är ett effektivt nyttjande av befintliga ridanläggningar.

Genomförande under 2026: Under 2026 ska en förstudie genomföras med målet att utöka antalet hästplatser för ridskola på Långängens gård, samt åtgärda brister i funktionalitet.

Festlokaler

Nuläge och bör läge: Enligt kommunfullmäktiges beslut (kommunfullmäktige 2022-12-12 § 7, dnr KS-2022/2731) om revidering av kultur- och fritidsnämndens reglemente utgick bokning av festlokaler ur nämndens ansvarsområde. Möjligheten för privatpersoner att boka lokaler till fest och kalas av kultur- och fritidsnämnden till en förmånlig taxa har tagits bort. Förändringen har tillgängliggjort fler bokningsbara tider till det lokala föreningslivet för att skapa meningsfull fritid i organiserad eller spontan verksamhetsform.

Genomförande under 2026: I Mål och budget 2026-2028 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, genomföra en översyn av kommunens lokaler och hallar i syfte att identifiera vilka som kan vara lämpliga att hyra ut till privatpersoner för fest- och kalas samt övernattnings för föreningar vid större evenemang i kommunen.

Ekonomi

Resultaträkning

Resultaträkning, tkr

Resultaträkning	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026
Verksamhetens intäkter	39 279	34 936	35 199	35 183
Personal	-122 278	-132 699	-129 979	-139 142
Lokaler	-155 350	-153 375	-154 049	-154 264
Bidrag kostnader	-15 685	-16 150	-16 468	-17 110
Köp av verksamhet	-5 109	-4 838	-4 815	-5 787
Övrigt	-43 542	-36 436	-44 036	-44 872
Verksamhetens kostnader	-341 964	-343 498	-349 346	-361 175
Årets resultat	-302 685	-308 562	-314 148	-325 992

* Ökade lokalvårdskostnader finns med i Prognos 2025, men inte i ursprunglig Budget 2025 som beslutades av kommunfullmäktige.

Nämndens budgeterade intäkter

Intäkter som är baserat på taxor och avgifter är budgeterade till 20 miljoner kronor och dessa finns i huvudsak i verksamheterna som bedrivs i Huddingehallen och i Kulturskolan. Intäkterna i Huddingehallen budgeteras öka jämfört med föregående år då taxe- och avgiftshöjningar är beslutade (i samband med kommunfullmäktiges beslut om mål och budget 2026-2028) samt beräknade volymökningar utifrån prognostiserat utfall för 2025. Även inom Kulturskolan budgeteras en ökning av intäkterna utifrån att antalet elever fortsätter öka bland annat genom de möjligheter till utökning som de nya lokalerna ger. Övriga intäkter baseras på intäkter från bokning av lokaler från föreningar, skolor och privatpersoner. Nämnden sänker budgeten utifrån den särskilda satsningen (1,5 miljoner kronor) som kommunfullmäktige beslutade om i mål och budget för *tävling och träning året om*. Intäkterna är sänkta med 750 tusen kronor som avser delårseffekten av förlängda säsonger.

I budgeten finns statliga bidrag på närmare 2,6 miljoner kronor medräknat. Bidragen kommer från Kulturrådet och avser *litteratur folkbibliotek, öppen kulturskola samt skapande skola*. Budgeten är lägre än föregående år och är lagd utifrån erfarenhetsmässiga antaganden om nyttjande av befintliga statsbidrag samt antaganden om kommande godkända ansökningar. Budgeterade bidrag möts av motsvarande kostnader, i huvudsak, inom posterna *personal och övrigt*.

Nämndens budgeterade kostnader

Personal är i allt väsentligt kostnader för löner och sociala avgifter. Avvikelsen mot tidigare år beror i huvudsak på förväntad löneutveckling, lägre personalomkostnadspålägg, samt särskilda satsningar i kommunfullmäktiges mål och budget. Satsningar som ökar personalkostnaderna är utökade öppettider inom Fritidsbankens verksamhet, utökade öppettider för, Meningsfull fritid för barn mellan 10-12 år och bibliotek i Flemingsberg, förstärkning till kulturskolan i Vårby samt personalförstärkning inom konstverksamheten. Personalbudgeten sänks något utifrån den effektivisering som kommer av det omställningsarbete, med avseende på driftorganisationen för våra lokaler och anläggningar, som pågår och ska pågå under planeringsperioden.

Lokaler är till allra största delen hyror. Hyrorna utgår från befintliga objekt. Den största delen avser hyror för nämndens idrottslokaler och anläggningar som ägs av Huddinge Samhällsfastigheter AB. Nämnden hyr även lokaler av Huga Bostäder AB samt ett fåtal lokaler från externa fastighetsägare. Ökningen jämfört med 2025 beror främst på nytillkomna hyror för foajén i aulan, konstgräsplanen på Sörskogens idrottsplats, Segeltorpsskolans bollplan, Vistaskolans bollplan samt indexuppräknings för vissa hyror som exempelvis Fleminghallen. Föregående år budgeterades för planerad engångskostnad för en större reparation i Flemingbergshallen som inte finns medräknad i årets budget.

Bidragsbudgeten för föreningar och studieförbund budgeteras till 17,1 miljoner kronor för 2026. 2026 års budget utökas med knappt 1 miljon kronor jämfört med 2025 års budget. Förändringen är volymkompensation för aktivitetsbidraget på 300 tusen kronor och ökad budget med drygt 600 tusen kronor för lovbidrag utifrån den särskilda satsningen för avgiftsfri kultur, idrott och fritid. I 2025 års budget utökades nämndens ram med 1 miljon kronor för att stärka föreningslivet och idrotten i områden med svagare idrottsliv. 220 tusen kronor av dessa (delårseffekt) har i årets verksamhetsplan ombudgeterats för att finansiera intäktsbortfall av att Fleminghallen blir en fördelningshall för föreningar att boka.

Cirka 55 procent av bidragsbudgeten finns inom allmän fritidsverksamhet där huvuddelen är avsatt för aktivitetsbidraget för fritid- och idrottsföreningar. Lovbidrag samt utvecklingsbidrag är två andra stora poster under allmän fritidsverksamhet. Budgetmedel för allmän kulturverksamhet är drygt 20 procent där verksamhetsbidraget och arrangemangsbidraget är de stora posterna. Stöd till studieorganisationer utgör drygt 20 procent av den totala bidragsbudgeten. Resterande budgetmedel ligger inom verksamhet för idrott och fritidsanläggningar.

Köp av verksamhet är kostnader som uppkommer när kultur- och fritidsnämnden betalar för verksamhet som drivs av andra än nämnden. De största posterna avser extern drift av de två simhallarna; Skogåshallen och Vårby simhall samt regionala samverkansavtal med andra kommuner som till exempel gällande cricket och skytte. Budgeten är högre än 2025 eftersom ny upphandling landade i högre avtalskostnader för drift av Vårby simhall.

Övrigt budgeteras till drygt 44 miljoner kronor och utgörs främst av kostnader inom varor och tjänster samt kapitalkostnader. Förändringen jämfört med 2025 beror på ökade kostnader för lokalvård som nämnden har kompenserats för i 2026 års mål och budget samt de särskilda satsningarna som kommunfullmäktige beslutat om; avgiftsfri kultur, fritid och idrott, offentliga kulturprogram samt delårseffekten av säsongsförlängningen som inte full ut kan genomföras förrän 2027.

Drift per verksamhet

Driftsredovisning per verksamhet, tkr

Verksamhet	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026
Politisk verksamhet	-548	-661	-564	-661
Allmän fritidsverksamhet	-12 721	-13 286	-13 349	-14 693
Stöd till studieorganisationer	-3 170	-3 510	-3 503	-3 528
Allmän kulturverksamhet, övrigt	-30 233	-30 713	-31 250	-31 319
Bibliotek	-43 679	-42 120	-42 653	-45 723
Kulturskola	-17 608	-20 444	-20 451	-22 617
Idrotts- och fritidsanläggningar	-166 514	-163 952	-169 733	-170 613
Fritidsgårdar	-28 213	-33 876	-32 645	-36 838
Årets resultat	-302 685	-308 562	-314 148	-325 992

* Ökade lokalvårdskostnader finns med i Prognos 2025, men inte i ursprunglig budget Budget 2025 som beslutades av kommunfullmäktige.

Budgeterade gemensamma kostnader som finns inom det organisatoriska ansvaret hos kultur- och fritidsdirektören samt stabs- och ekonomiavdelningen budgeteras enligt fördelningsnyckel till kultur- och fritidsnämndens huvudverksamheter. Det innebär även de budgetmedel som vid tiden för beslut av verksamhetsplan inte helt är klarlagda hur och inom vilken verksamhet de ska nyttjas.

Politisk verksamhet

I *Politisk verksamhet* ingår budgeterade kostnader för den politiska verksamheten inklusive arvode och övriga kostnader för till exempel lokal. Inga budgeterade förändringar jämfört med 2025.

Allmän fritidsverksamhet

I *Allmän fritidsverksamhet* budgeteras verksamhet för fritidsområdet inklusive stöd till fritidsföreningar. Förändringen mot föregående år utgörs främst av ramökningen för Fritidsbanken, ökad bidragsbudget för lov samt volymökning inom aktivitetsbidraget.

Stöd till studieorganisationer

Budgeten utgörs av stöd till studieorganisationer oavsett om studieorganisationen ägnar sig åt kultur eller annan verksamhet. Ingen budgeterad förändring jämfört med 2025.

Allmän kulturverksamhet, övrigt

Budgeten utgörs av allmän kulturverksamhet inklusive stöd till kulturella föreningar och består främst av kostnader för Kultopia, Fullersta gård samt den kulturstrategiska verksamheten. Förändringen från 2025 beror till stor del på att kostnader för konstverksamheten som sker inom bibliotek (barnkonsten Vårby bibliotek) flyttas och från och med 2026 budgeteras inom verksamhet *Bibliotek*, vilket sänker ramen för *Allmän kulturverksamhet*. Kommunfullmäktiges särskilda satsningar på offentliga kulturprogram och offentlig konsthandläggare bidrar till ökning samt även ökade lönekostnader.

Bibliotek

Budgeten består av kostnader och intäkter för tillhandahållande och förmedling av information samt utlåning av medier till allmänheten. Förändringen från 2025 beror till stor del på att kostnader för konstverksamheten inom barnkonsten i Vårby bibliotek flyttas från verksamhet *Allmän kulturverksamhet* till att budgeteras inom verksamhet *Bibliotek*. Kommunfullmäktiges särskilda satsningar för utökade öppettider, tillsammans med löneökningar bidrar till förändringen. Implementering av ett nytt bibliotekssystem sker under året, vilket tillfälligt ökar budgeten för biblioteksverksamheten. Även budget för projektledare för nytt huvudbibliotek ökar budgeten tills att lokalen är klar och verksamheten har flyttat in.

Musikskola/kulturskola

Kostnader och intäkter för kulturskolan samt öppen kulturskola budgeteras inom denna verksamhet. Skillnaden i budgeterade medel jämfört med föregående år består i huvudsak av kommunfullmäktiges särskilda satsning på att förstärka kulturskolan i Vårby. Ökade lönekostnader och budget för lokalvårdskostnader bidrar också till förändringen jämfört med 2025.

Idrotts- och fritidsanläggningar

Kostnader och intäkter för kommunens egna, eller stöd till föreningars idrotts- och fritidsanläggningar, budgeteras inom denna verksamhet. Förändringen består i huvudsak av ökad budget för lokalvård samt

kommunfullmäktiges särskilda satsningar för tävling och träning året runt, och del av satsningen avgiftsfri kultur, fritid och idrott. Ökade lönekostnader samt den högre kostnaden för det nya avtalet avseende drift av Vårby simhall påverkar också att budgetramen för verksamheten idrotts- och fritidsanläggningar ökar. 2024 genomfördes den förändrade ansvarsfördelningen mellan Huddinge Samhällsfastigheter AB och kultur- och fritidsnämnden. Den första effekten av kostnadseffektivisering i idrottshallar och anläggningar är beaktad i årets budget, men den totala effekten uppnås först över en längre tidsperiod.

Fritidsgårdar

Budgeten utgörs av verksamhet som bedrivs för barn och ungdom vid fritidsgårdar eller motsvarande. Skillnaden jämfört med föregående år består av ökad budgetram i och med kommunfullmäktiges särskilda satsningar för att säkra öppettiderna och påbörja ett fjärde område i norra Södalen som ett led i att utveckla Meningsfull fritid för barn mellan 10 och 12 år. Förändringarna består även av ökade lönekostnader samt kompensation för ökad lokalvård.

Särskilda satsningar

Särskilda satsningar, tkr

Satsning	Budget
Offentlig konst, ny tjänst	800
Utökade öppettider Fritidsbank	560
Tävling och träning året runt	1 500
Utökade öppettider bibliotek	300
Förstärka kulturskolan i Vårby	1 200
Offentliga kulturprogram	500
Meningsfull fritid, norra Södalen	1 500
Avgiftsfri kultur, fritid och idrott	2 000
Gratis mensskydd	150

Kultur- och fritidsnämndens särskilda satsningar är ramhöjande. Ramhöjande satsningar följs i regel upp bara första året. Aktiviteterna som satsningarna genererar följs upp under respektive måltext.

Offentlig konst, ny tjänst

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 800 tusen kronor för en ny tjänst i syfte att säkerställa att den kommunala offentliga konsten kommer fler invånare till del.

Utökade öppettider Fritidsbank

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 560 tusen kronor för att öka öppettiderna på Fritidsbanken. (Personal och hyresökning)

Tävling och träning året runt

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,5 miljoner kronor till säsongsförlängning inom idrotten för att stärka föreningslivet och skapa bättre förutsättningar för träning och tävling året runt.

Utökade öppettider bibliotek

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 300 tusen kronor för att öka öppettiderna på Huddinges bibliotek.

Förstärka kulturskolan i Vårby

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,2 miljoner kronor för att förstärka kulturskolan i Vårby.

Offentliga kulturprogram

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 500 tusen kronor för att fler ska kunna ta del av evenemang på fler platser i kommunen genom offentliga kulturprogram.

Meningsfull fritid, norra Södalen

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 1,5 miljoner kronor för att säkra öppettiderna och påbörja ett fjärde område i norra Södalen som ett led i att säkra och utveckla Meningsfull fritid för barn mellan 10 och 12 år.

Avgiftsfri kultur, fritid och idrott

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 2 miljoner kronor för möjlighet för fler barn och unga till avgiftsfri kultur, fritid och idrott.

Gratis mensskydd

Kultur- och fritidsnämnden har tillförts 150 tusen kronor för gratis mensskydd i idrottshallar.

Extern finansiering

Extern finansiering, tkr

Sökt bidrag	Ansökt 2026	Erhållet 2026	Budgeterat 2026	Nämndmål
Kulturrådet - litteratur folkbibliotek	245	245	645	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser
Kulturrådet - öppen kulturskola	430	430	930	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser
Skapande skola	120	120	980	Huddingeborna erbjuds en meningsfull fritid genom ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter
Summa	795	795	2 555	

Kultur- och fritidsnämnden bevakar och söker aktivt extern finansiering för att utveckla kärnverksamheten och bidra till att uppnå nämndens mål. Nämnden uppmanar även föreningar att söka extern finansiering för investeringar och material. Olika statliga bidrag utlyses vid olika tidpunkter under året, och är inte alltid kalenderbundna. Tabellen visar de belopp som nämnden har sökt eller planerar att söka bidrag för.

Kolumnen *Ansökt 2026* samt *Erhållet 2026* visar i detta fall ingående balanser för bidrag som förts över från tidigare år. Eftersom 2025 inte är slut vid tidpunkten för framtagandet av verksamhetsplanen för 2026 är de ingående balanserna något osäkra. Nya bidrag från *Kulturrådet - litteratur folkbibliotek*, *Kulturrådet - öppen kulturskola* samt för *Skapande skola* planeras att sökas under våren 2026, men de finns redan budgeterade på intäkts- och kostnadssidan då nämnden med största sannolikhet kommer beviljas dessa, beloppen är dock osäkra. Kolumnen *Budgeterat 2026* visar de belopp som ingår i 2026 års detaljbudget.

Investeringar

Nämndens investeringar

Nämndens investeringar, tkr

Investering	Tidigare beslutat / Nytt beslut	Reinvestering / Nyinvestering	Investering 2026
Maskiner och inventarier			5 400
Summa investeringar			5 400

Kultur- och fritidsnämnden har tilldelats 5,4 miljoner kronor i investeringsram för respektive år 2026 till 2030 för inköp av maskiner och inventarier. Som exempel kan nämnas inredning till Kultopias nya lokal, ljuddämpande studieplatser i Flemingsbergs bibliotek, omställning till poddstudio i Segeltorps fritidsgård samt reinvestering av is-, städ och träningsmaskiner.

Nämndens lokalprojekt

Lokalprojekt för nämndens verksamheter, mnkr

Lokalprojekt	Totalbudget	Upparbetat	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ny sim- och idrottshall inklusive parkering	1 697	106	321	469	504

Solfagraskolan inklusive fotbollsplan och idrottshall	600	43
Nytt huvudbibliotek	1 192	
Summa lokalprojekt		

**Siffror som redovisats i lokalresursplan för 2026 och ingår i Mål och Budget (det vill säga, inte upparbetat per november)*

Arbetet med ny sim- och idrottshall, inklusive parkering och utvändiga markarbeten fortgår. Den sammantagna investeringskostnaden för detta uppgår till 1 697 miljoner kronor med en bedömd hyresnivå på 134 miljoner kronor per år.

Den sammantagna investeringskostnaden för Solfagraskolan inklusive fotbollsplan och idrottshall uppgår till 600 miljoner kronor med en bedömd hyresnivå på 48 miljoner kronor per år. Delar av hyran kommer belasta kultur- och fritidsnämnden.

Enligt genomförandebeslutet (KS 2024-05-15, KF 27 maj) är den totala investeringsutgiften 1192 miljoner kronor. Det första spadtaget för nya kommunhuset och huvudbiblioteket togs den 8 april.

Intern kontroll

Struktur för nämndens internkontrollarbete

Kultur- och fritidsnämndens internkontrollarbete följer Huddinge kommuns planerings- och uppföljningsprocess som beskriver hur nämnderna löpande planerar, utför, följer upp och förbättrar sina verksamheter.

Nämnden arbetar för en god intern kontroll på alla nivåer i organisationen genom sitt årliga internkontrollarbete. Vardagsrisker som uppstår i verksamheten hanteras inom det ordinarie löpande arbetet och eventuella akuta risker, med mycket hög sannolikhet och konsekvens, hanteras omedelbart. Inspel till nämndens internkontrollplan kommer i huvudsak från tre underlag: förvaltningens bruttorisklista, revisioner/granskningar samt systematiska kontroller inom nämndens verksamhet.

Kultur- och fritidsförvaltningen inventerar årligen de risker som identifieras i verksamheten. Ansvariga chefer svarar för inventeringen vid sin respektive enhet/verksamhet.

Förvaltningens internkontrollsamordnare ansvarar för samordning av hela förvaltningens process och sammanställer de risker som lyfts från verksamheterna till förvaltningens bruttorisklista. Förvaltningsledningen prioriterar riskerna utifrån listan och föreslår vilka risker som ska redovisas i nämndens internkontrollplan.

Nämnden beslutar slutligen om vilka prioriterade risker, inklusive riskreducerande åtgärder, samt revisioner/granskningar och systematiska kontroller som ska ingå i nämndens internkontrollplan. Nämndens internkontrollplan är en del i verksamhetsplanen för nästkommande år.

Kontroll och uppföljning sker löpande under året på verksamhets- och enhetsnivå. Internkontrollsamordnaren vid förvaltningen följer upp de risker som tas upp i verksamhetsplanen, i delårsrapport per 31 augusti och i verksamhetsberättelsen.

Kommungemensamma kontroller



I kultur- och fritidsnämndens plan för interna kontroll ingår även de kommungemensamma kontroller och risker som samtliga nämnder kontrolleras mot.



En översyn av Huddinges arbete med intern kontroll har genomförts och hänsyn har tagits till uppdaterad kommunallag (2017:725) som kommit av prop. 2024/25:80 som syftar till att kommuner ska arbeta proaktivt i större omfattning vad gäller intern kontroll. I planen nedan presenteras informationen på ett förnyat sätt och en kommunövergripande internkontrollplan har upprättats.


Överblick

Risiktyp	Risk	Risikvärde	Risikåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
Finansiellt område	Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)	8	Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)		
	Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)	16		Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)	Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)
	Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)	9		Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)	
	Risk för felaktig bidragsgivning	6		Extern granskning av föreningar och studieförbund som erhållit föreningsbidrag för att säkerställa att regelverket följs och att föreningsbidragen hanteras korrekt	
				Granskning av efterlevnad av demokratiska principer (ur de allmänna bestämmelserna för att vara bidragsberättigad organisation)	
				Kontroll av avvikelse av verksamhetsvolym vid avstämning av APN (Aktivitetskort på nätet)	
	Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam)	8		Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam)	
				Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam)	
Verksamhetsområdet och operativt arbete	Risk för otillbörlig påverkan	3	Tydliga rutiner vid rekrytering av medarbetare		

Internkontrollarbete

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<p>Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler (kommungemensam)</p> <p>Risk att kommunen inte har en följsamhet till redovisningsregler med anledning av bristande kunskap och förståelse för periodisering i kommunens verksamheter, vilket kan leda till att kommunen inte redovisar ett rättvisande resultat.</p>	<p> 8</p> <p>Sannolikheten bedöms som mycket stor eftersom verksamheten återkommande förklarar felaktigt resultat med att det gjorts felperiodisering. Konsekvensen bedöms som måttlig eftersom det skapar svårigheter att ställa korrekta prognoser och mer administrativt arbete för flera funktioner i kommunen.</p>	<p>Nämnderna ska öka kunskapen och förståelsen för regelverket för redovisning (kommungemensam)</p> <p>Nämnderna ska arbeta för att öka kunskapen och förståelsen för att säkerställa rätt periodiseringar inom sitt ansvarsområde.</p>		
<p>Risk för att riktlinje för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs (kommungemensam)</p> <p>Risk för att riktlinjerna för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren inte efterlevs med anledning av att riktlinjerna inte respekteras vilket kan leda till att förtroendet för kommunen skadas.</p>	<p> 16</p> <p>Sannolikheten värderas till mycket stor eftersom det återkommande sker brister i följsamheten i riktlinjen. Konsekvensen värderas till mycket allvarig eftersom det kan ge en hög förtroendeskada för kommunen.</p>		<p>Stickprov via manuell granskning (kommungemensam)</p> <p>Kontrollen görs genom att ur ekonomisystemet ta ut verifikationslistor på respektive förvaltning på relevanta konton. De verifikationer som ska granskas väljs ut slumpmässigt. De utvalda verifikationerna granskas manuellt där kontroll görs att rätt dokumentation bifogats samt att riktlinjerna följts med avseende på beloppsgränser och dylikt.</p> <p>Bedömningskriterier 0 - 79%: Ej godkänt 80 - 89%: Delvis godkänt 90 - 100%: Godkänt</p>	<p>Öka följsamhet till riktlinjer för representation, gåvor och annan uppvaktning från arbetsgivaren (kommungemensam)</p> <p>Nämnderna ska arbeta för att öka kunskapen och säkerställa följsamhet till riktlinjen genom rätt dokumentation samt att rätt funktion attesterar verifikationer.</p>

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<p>Risk för bristande lagefterlevnad inom direktupphandling (kommungemensam)</p> <p>Risk för uteblivna besparingseffekter, bristande lagefterlevnad, korruption, svågerpolitik orsakad av otillåten direktupphandling eller avtalsotrohet vilket kan leda till att kommunen behöver betala ut skadestånd</p>	<p> 9</p> <p>Sannolikheten värderas till stor och har sänkts under 2026 eftersom köpbeteendet har förbättrats med anledning av arbetet med inköpsdialoger. Konsekvensen värderas till allvarlig eftersom det kan få en stor ekonomisk påverkan på kommunen.</p>		<p>Kontroll av att direktupphandlingar utförs enligt kommunens riktlinjer (kommungemensam)</p> <p>Kontroll av att direktupphandlingar utförs av certifierade beställare samt att direktupphandlingar över 50 000 kronor dokumenteras enligt kommunens riktlinjer.</p> <p>Bedömningskriterier Om det görs högst 6 granskningar gäller följande: 0–3 korrekta: Ej godkänd 4 korrekta: Delvis godkänd 5–6 korrekta: Godkänd</p> <p>Om det gör över 6 granskningar gäller följande: 0 - 79% Ej godkänt 80 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt</p>	
<p>Risk för felaktig bidragsgivning</p> <p>Risk för felaktig bidragsgivning på grund av bristfälliga underlag vilket kan leda till minskat förtroende och ekonomisk förlust för kommunen.</p>	<p> 6</p> <p>Sannolikheten värderas till måttlig eftersom kontroller tidigare år visat att föreningar begått fel vid exempelvis inrapportering av medlemslistor men vid kontakt har förening inkommit med korrigerings och ärendet blivit utagerat. Konsekvensen värderas till allvarlig eftersom det kan ge en förtroendeskada för kommunen.</p>		<p>Extern granskning av föreningar och studieförbund som erhållit föreningsbidrag för att säkerställa att regelverket följs och att föreningsbidragen hanteras korrekt</p>	
			<p>Granskning av efterlevnad av demokratiska principer (ur de allmänna bestämmelserna för att vara bidragsberättigad organisation)</p>	

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
			Kontroll av avvikelser av verksamhetsvolym vid avstämning av APN (Aktivitetskort på nätet)	
Risk för felaktigt utbetalda löner (kommungemensam) Risk för felaktigt utbetalda löner med anledning av ej attesterat underlag vilket kan leda till att extra löneutbetalningar eller återkallande av utbetald lön.	 8 Sannolikhetens värderas till mycket sannolik eftersom det är konstaterat att det sker felaktigheter varje månad. Konsekvensen värderas till kännbar eftersom det påverkar den interna arbetsbelastningen men också att enskilda medarbetare påverkas av felaktigheterna.		Granska ej hanterade poster som är lönepåverkande (kommungemensam) Kontroll av andel av medarbetare som har registrerat arbetstid enligt rutin. Data hämtas i kommunens lönesystem Heroma. Bedömningskriterier 0 - 74% Ej godkänt 75 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt	
			Granskning av ej attesterade utanordningslistor (kommungemensam) Sökningar i kommunens lönesystem Heroma för samtliga utanordningslistor (lönelistor) i kommunen. Första chefsled ska ha attesterat utanordningslistan inom rimlig tid för att bli godkänd. Bedömningskriterier 0 - 74% Ej godkänt 75 - 89% Delvis godkänt 90 - 100% Godkänt	

Risk	Riskvärde	Riskåtgärd	Kontroll	Korrigerande åtgärder
<p>Risk för otillbörlig påverkan</p> <p>Risk för otillbörlig påverkan vid kommunal rekrytering på grund av att kriminella försöker rekryteras och få inflytande vilket kan leda till att felaktiga beslut fattas, att det blir svårare att rekrytera och behålla personal, samt att organisationen kan drabbas av minskad tillit och förtroende.</p>	<p> 3</p> <p>Konsekvensen för otillbörlig påverkan, koppling till kriminella nätverk, i samband med rekrytering av medarbetare till fritidsgården bedöms stor, medan sannolikheten bedöms som liten.</p>	<p>Tydliga rutiner vid rekrytering av medarbetare</p> <p>Tydliga rutiner i samband med rekrytering, såsom utdrag ur belastningsregister, referenstagning, dialog med trygghet och säkerhet.</p>		

Plan för uppföljning och insyn

Med utgångspunkt i kommunfullmäktiges *Program för uppföljning och insyn av verksamhet som bedrivs av privata utförare* har nämnden utarbetat en plan för när och på vilket sätt avtal och verksamhet ska följas upp under 2026.

Planerad uppföljning

Verksamhet	Typ (Form av uppföljning)	Ansvar	Tidplan	Intervall	Mottagare
Avtal Café Fullersta Gård	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Kultur	Årlig	Intervall enligt avtal	Spröd Stenugnsbageri AB
Avtal Vårby simhall	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avtal	Södertörns simsällskap
Avtal Skogåshallen	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avtal	Södertörns simsällskap
Avtal Café Våga, Huddingehallen	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avtal	CV & Grill AB
Bokningsavtal Folkes Skafferier AB	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Kultur	Årlig	Intervall enligt avtal	Folkes Skafferier AB
Avtal Skogås Racketcenter	Avtalsuppfyllelse och ekonomi	Idrott och anläggning	Årlig	Intervall enligt avtal	Skogås Badmintonklubb

Källförteckning

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter	Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledad aktivitet eller träning åk 9 (%)	Stockholmsenkäten, vilken genomförs vartannat år.
		Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år	Kolada ID: U09800. Källa: Riksidrottsförbundet.
		Elever i kulturskola, 6-19 år, andel (%)	Kolada ID: N09888, Källa: SCB och Kulturrådet
		Andel invånare som upplever att det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra (%)	Kolada: ID: N00593 Källa: SCB:s medborgarundersökning
	Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser	Elever som ofta eller ibland brukar vara på fritidsgård eller träffpunkt åk 9, andel (%)	Stockholmsenkäten
		Andel barn och unga som tycker att man har goda möjligheter att föra fram sina åsikter till de som bestämmer i kommunen (%)	Stockholmsenkäten
		Andel aktiva låntagare av befolkningen (%)	Kungliga Biblioteket (och SCB)
		Totalt antal lån av media /inv.	Kungliga Biblioteket
Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid	Bokningsgrad idrottsanläggningar medelvärde (%)	Egen verksamhet Actor: system för bokning och föreningsadministration
		Andel invånare som upplever att möjligheten att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar är bra (%)	SCB:s medborgarundersökning

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan	Energianvändning idrottsanläggningar, medelvärde, kWh/kvm	Egen verksamhet, idrott och anläggningsservice (Jonas Willbeck)
		Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom nämndens verksamhetsområden (totalt CO2-utsläpp)	Kommunens miljöspendanalys (Systemen: ProaACT, inköpssystemet, - Proceedo och ProaACT pratar med varandra)
Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter	Andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner), (%)	Egen beräkning från idrott och anläggningsservice (Jonas Willbeck)
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	Budgethållning (%)	Egen verksamhet (LIS)
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	Hållbart medarbetarengagemang, HME totalt index	B-engaged: leverantör av medarbetarundersökningen.
		Sjukfrånvaro, totalt (%)	BI-portalen